



**CRISTINA PAULA BAPTISTA**

## **PERFIL**

Advogada, com experiência em administração pública. Licenciada em Direito pela Universidade de Coimbra (1989), Mestrado em Direito da Economia na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, tendo concluído a parte lectiva. Pós-graduada em Desenvolvimento Regional e Transfronteiriço pela Universidade da Beira Interior, Covilhã (1995) e Curso de Gestão de Instituições Não-Lucrativas na Summer School on Philanthropy na London School of Economics (2001).

Ao longo do meu percurso profissional tenho conciliado a minha experiência como jurista, sobretudo na área do direito público (direito administrativo, contratação pública e finanças públicas) e gestora em organizações da administração pública central e municipal, bem como em instituições privadas do sector social, com os meus conhecimentos e experiência como formadora, sobretudo nas áreas de governança, gestão pública e organizações da sociedade civil.

Tenho um amplo conhecimento da administração pública central e municipal, adquirido durante o tempo em que fui Jurista numa Câmara Municipal e quando exerci funções de Adjunta e de Chefe de Gabinete em Gabinetes Ministeriais dos XIII e XXI Governos. Tenho, também, experiência de gestão de organismos públicos, tendo sido Vogal do Conselho de Administração da Fundação Inatel (fundação pública), Jurista na Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (concessionária do jogo social) e Vogal da Comissão Nacional de Proteção de Dados (autoridade administrativa independente).

Para além da experiência adquirida a trabalhar em organismos da administração público, tenho um Pós-Graduação em Desenvolvimento Regional e Transfronteiriço e frequentei vários Seminários e Cursos sobre matérias relevantes, dos quais saliento: Colóquio Luso-Espanhol de Direito Administrativo; Fiscalização e Controlo do Tribunal de Contas; Novo Regime Jurídico de Realização de Despesas Públicas e de Contratação Pública; Regime Jurídico das Empreitadas de Obras Públicas; As Alterações ao Código dos Contratos Públicos.

Tenho experiência internacional no âmbito da sociedade civil na Europa, em especial em Espanha, mas, também, no European Foundation Center (EFC); nos países da Lusofonia, em especial o Brasil, tendo concebido e organizado os Encontros de Fundações Lusófonas; e na Ásia, com destaque para a China. Participei em várias conferências e seminários de publiquei em revistas da especialidade na Europa e no Brasil.

Mais recentemente, em Fevereiro de 2018, desenvolvi trabalho de consultoria no âmbito do programa "Integrated Decentralization Diagnostic Framework (IDDF) em Timor-Leste.

Tenho, ainda, experiência como conferencista e como docente, tendo sido professora convidada em vários cursos de pós-graduação, ministrados pelo ISEG/IDEFE, Instituto Universitário Bissaya-Barreto e Instituto Piaget de Almada.

## **EXPERIÊNCIA**

### **JURISTA / ADVOGADA / CONSULTORA - PROFISSIONAL LIBERAL — DESDE 1991**

Exercício da Advocacia, com inscrição na Ordem dos Advogados desde 1991. Temporariamente suspensa por alguns períodos por incompatibilidade de exercício com funções de carácter público. Atualmente exerço advocacia de forma autónoma, sobretudo em matérias de direito administrativo e contratação pública, protecção de dados pessoais (bases de dados pessoais), regulação económica (sector elétrico) e assessoria geral a clientes dos sectores público e social.

### **CHEFE DO GABINETE DA SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA (XXI GOVERNO) — NOVEMBRO 2016 A AGOSTO DE 2017**

Coordenação geral do Gabinete da Secretária de Estado Adjunta e da Administração Interna, Dra. Isabel Oneto, acompanhamento da elaboração do Orçamento de Estado na área da Administração Interna, bem como da execução orçamental na área da administração interna. Gestão dos recursos humanos afetos ao gabinete, bem como implementação de procedimentos de gestão de processos. Gestão da agenda política da Secretária de Estado. Preparação das Reuniões de Secretários de Estado e do processo legislativo. Participação na definição de políticas públicas nas áreas da administração interna, designadamente na reorganização de serviços públicos na dependência da administração interna.

### **ADJUNTA DA SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA (XXI GOVERNO) — NOVEMBRO 2015 A OUTUBRO DE 2016**

Adjunta da Secretária de Estado Adjunta e da Administração Interna, Dra. Isabel Oneto, trabalhando na concepção e implementação de políticas em matéria de segurança interna, designadamente na concepção e implementação da nova geração de Contratos Locais de Segurança em parceria com vários Municípios, bem como em matérias de segurança privada. Acompanhamento das medidas legislativas, designadamente no âmbito da transposição de Diretivas em matéria de regulação do setor dos explosivos e armas de uso civil.

### **JURISTA NA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE LISBOA - 2013-2014**

Jurista no Departamento de Empreendedorismo e Economia Social (DEES) da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, tendo como funções o apoio jurídico ao DEES e aos programas de inovação social, designadamente em matéria de contratação de bens e

serviços e apoio à constituição de empresas de cariz social e de organizações sociais (associações e cooperativas).

### **VOGAL DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, FUNDAÇÃO INATEL, LISBOA — 2008-2012**

Vogal do Conselho de Administração da Fundação Inatel, designada por Resolução do Conselho de Ministros, exerci funções de gestão geral e tive, com responsabilidade directa, a coordenação dos serviços jurídicos, dos serviços de auditoria interna, bem como a direcção de cultural (incluindo a gestão de um teatro histórico - Teatro da Trindade). Concepção e criação da Direcção de Acção Social. Como responsável pelos serviços jurídicos, supervisionei, orientei e coordenei todas as questões jurídicas da instituição, designadamente em matéria de contratos e acordos com organismos públicos e privados, processos de contratação pública, de direito do trabalho e nas áreas de regulação e contra-ordenações da actividade turística, hoteleira, desportiva e cultural. Acompanhamento de processos judiciais. No âmbito da direcção do departamento de cultura, coordenei o processo de candidatura da Fundação Inatel a consultora da UNESCO (ONG/Consultora) no âmbito do património cultural imaterial. Após a aprovação da Fundação Inatel acompanhei as reuniões da UNESCO nesta área tendo integrado a delegação portuguesa aquando da declaração do Fado como património cultural imaterial da humanidade. Coordenei o processo de planeamento estratégico para a área da Cultura que levou à aprovação do Plano Estratégico para a Cultura e à sua implementação.

### **SECRETÁRIA-GERAL, CENTRO PORTUGUÊS DE FUNDAÇÕES — 2006-2008**

O CPF é a única associação de fundações portuguesas, durante o tempo que exerci funções era Presidente o Sr. Dr. Emílio Rui Vilar, ao tempo Presidente da Fundação Calouste Gulbenkian. Coordenei e assegurei o funcionamento de todas as actividades da associação, designadamente a sua gestão administrativa e financeira. Concepção e desenvolvimento de projetos e programas destinados às fundações associadas e desenvolvidos em parceria. Apoio técnico e jurídico à direcção e aos restantes órgãos da associação na implementação das decisões tomadas. Representei o CPF em fóruns nacionais e internacionais, por diversas vezes. No âmbito da representação internacional participei em várias reuniões do European Foundations Center (EFC), designadamente em matérias jurídicas de relevo para a atuação das fundações europeias na UE. Coordenei os trabalhos de cooperação das fundações portuguesas com as fundações dos países lusófonos tendo organizado e participado ativamente nos Encontros de Fundações Lusófonas. Este trabalho foi iniciado ainda na Fundação Oriente.

### **ASSESSORA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, FUNDAÇÃO ORIENTE — 2001-2006**

Acompanhei diretamente todas as actividades da Fundação Oriente no âmbito das suas relações com instituições nacionais (CPF) e europeias (EFC) de que esta fazia parte, bem como das suas delegações na Ásia, em especial na China. Participei na concepção, implementação e avaliação dos vários programas de apoio e bolsas da Fundação Oriente nas áreas social e cultural. Elaborei memorandos e pareceres sobre vários assuntos neste âmbito, designadamente sobre os vários programas de apoio ao desen-

volvimento nas áreas social e cultural, bem como os programas de bolsas. Representei a Fundação Oriente em vários encontros e reuniões internacionais, na Europa, no Brasil e na China. No âmbito do projeto de reforma da legislação das instituições da sociedade civil, participei, como Legal Expert Adviser no “International Workshop on Law and Regulation of Foundations” organizado pelo State Council People of China e Banco Mundial, tendo proferido uma conferência sobre o tema “Foundations: The European and the Portuguese Experience”, Pequim, República Popular da China. Assessoriei juridicamente o C.A. em matérias relativas a contratos e acordos de vários tipos.

## **VOGAL DA COMISSÃO NACIONAL DE PROTECÇÃO DE DADOS -**

### **2001-2002**

Membro da Comissão Nacional de Protecção de Dados, autoridade administrativa independente, eleita pela Assembleia da República. Acompanhamento de todo o tipo de processos envolvendo a protecção dados pessoais, designadamente em matéria de autorização de recolha e tratamento de dados pessoais no âmbito dos organismos da administração pública (registo civil, registo criminal, entidades públicas de saúde, segurança social, recenseamento eleitoral, escolas e universidades). Representação da CNPD em processos judiciais, acções e recursos administrativos das suas decisões. Representação da CNPD em reuniões das Autoridades Europeias de Protecção de Dados, bem como em reuniões Ibéricas de Protecção de Dados.

## **CONSULTORA JURÍDICA, BANCO PORTUGUÊS DE GESTÃO —**

### **2001-2005**

Elaborei memorandos e pareceres sobre assuntos jurídicos relativos à actividade bancária, designadamente no âmbito da atividade do banco com as instituições de economia social (fundações, associações, cooperativas, mútuas e IPSS) e Câmaras Municipais.

## **CHEFE DE GABINETE NO MINISTÉRIO DO EQUIPAMENTO SOCIAL (XIV GOVERNO) — 1998-2001**

Coordenação geral do Gabinete do Secretário de Estado Adjunto e das Obras Públicas, Dr. Luís Parreirão) com especiais responsabilidades no acompanhamento de processos de PPP rodoviárias. Coordenação da equipa que, em nome do Estado, renegociou a PPP/PFI Lusoponte. Acompanhamento da elaboração e execução do Orçamento de Estado nas áreas de tutela do Ministério do Equipamento Social. Participação na definição de políticas públicas em matéria de obras públicas, designadamente no âmbito do Plano Nacional Rodoviário.

## **ADJUNTA (ASSESSORA SÉNIOR) MINISTÉRIO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA (XIII GOVERNO) — 1997-1999**

Assessora do Secretário de Estado da Administração Interna, Dr. Luis Parreirão, na concepção e implementação das medidas legislativas (e outras) em matéria de segurança interna, bem como no acompanhamento de processos de segurança privada e reconhecimento de fundações. Integrei o Grupo de Trabalho de Revisão da Legislação de Fundações, presidido pelo Professor Doutor Rui Alarcão.

## **JURISTA, CÂMARA MUNICIPAL DA COVILHÃ — 1997**

Assessoria jurídica ao executivo da Câmara. Responsável pelos processos de contra-ordenação nas áreas de licenciamento da responsabilidade do Município.

### **DEPUTADA NA ASSEMBLEIA MUNICIPAL DE PESO DA RÉGUA — 1990-1993 E 1994-1995**

Deputada na Assembleia Municipal de Peso da Régua eleita em 1989 (início do mandato em 1990) e em 1993. Por incompatibilidade profissional não completou o mandato que se iniciou em 1994.

### **HABILITAÇÕES**

Licenciatura em Direito, pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, em 1989

Pós-Graduação em Desenvolvimento Regional e Transfronteiriço, pela Faculdade de Economia da Universidade da Beira Interior, em 1995

Summer School on Philantropy in London School of Economics (Londres, 2001)

A frequentar Mestrado em Direito da Economia na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, tendo concluída a parte lectiva.

### **COMPETÊNCIAS**

Conhecimentos de Inglês e de Espanhol falado e escrito.

Domínio do software Office (Word, Excel e Powerpoint) e domínio do software Mac (Keynot, Page, Numbers).

Capacidade de adaptação à mudança e gosto por novos desafios e aquisição de novos conhecimento.

Espírito de equipa e boa capacidade de comunicação, adquirida com a minha experiência na liderança de grupos de trabalho, bem como docente e advogada.

Gosto pela liderança e pela gestão de projectos, incluindo a organização de processos e controlo de orçamento.

Capacidade de trabalho sob stress e de aquisição de novos conhecimentos e competências pela via formal (cursos e formação) e como autodidacta.

Gosto pela escrita, frequentei um curso de escrita criativa e escrevo regularmente sobre temas de direito e de inovação social ([www.cristinapaulabaptista.pt](http://www.cristinapaulabaptista.pt))

Carta de Condução.

### **PUBLICAÇÕES**

Autora do Livro “As Fundações no Direito Português”, 2ª Edição, Almedina, 2016, sendo a 1ª Edição de 2006.

Artigo sobre o tema “A Fundação Inatel e a Salvaguarda do Património Cultural Imaterial em Portugal, publicado em “Les Mesures de Soutien au Patrimoine Immatériel”, Québec, Canadá, Abril de 2011.

Artigo sob o tema “Fundações Portuguesas: Desafios e Oportunidades”, publicado em Impactus – Empresa Sustentável, n.º 5, Setembro – Outubro 2005, Lisboa.

Artigo sob o tema: “Foundation Law in Portugal”, publicado in SEAL – Social Economy and Law, journal on the law of foundations, associations and other non-profit organisations, Summer 2002.

Artigo sob o tema: “Governabilidade e seus Limites Éticos Diante do Segundo e do Terceiro Sector”, in Revista Fundações – Terceiro Sector, Edição n.º 9/Julho de 2002, Porto Alegre – RS – Brasil.

Artigo sob o tema “Fundações Portuguesas: Quantas são? Como São?”, in Revista Memória, Centro Português de Fundações, 2003, Lisboa.

Artigo sob o tema: “Nur wenige Stiftungen profitieren vom ‘Maecenas Status\*.’” publicado em Deutsche Stiftungen, Bundesverband Deutscher Stiftungen e.V. (editor), 3. Ausgabe, Berlin, 2001, pp. 67-68.

Autora do Blog ([www.cristinapaulabaptista.pt](http://www.cristinapaulabaptista.pt)) onde tem publicado sobre temáticas relativas à inovação social nos setores público e privado, direito das organizações dos setores público e social.

## **EXPERIÊNCIA DOCENTE NO ENSINO SUPERIOR**

Docente Convidada do ISEG/IDEFE (Instituto para o Desenvolvimento e Estudos Económicos, Financeiros e Empresariais) a leccionar a disciplina de “Direito das Instituições sem Fins Lucrativos” no Curso de Pós-Graduação em Gestão das Instituições Sem Fins Lucrativos” nos anos lectivos de 2008/2009, 2009/2010 e 2010/2011;

Docente Convidada do Instituto Universitário Bissaya Barreto, em Coimbra, a leccionar a disciplina de “Direito das Instituições sem Finalidades Lucrativas” ao Curso de Pós-Graduação em Gestão das Instituições sem Fins Lucrativos, no ano lectivo de 2005/2006;

Assistente Convidada a leccionar a disciplina de “Direito do Trabalho” ao Curso de Gestão, no Instituto Superior de Matemáticas, Administração e Gestão (ISMAG) de Castelo Branco, no ano lectivo 1997/1998;

## **PARTICIPAÇÃO EM CONFERÊNCIAS E SEMINÁRIOS COMO ORADORA (MAIS RELEVANTES)**

A Convite do IDIS - Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social, São Paulo, Brasil - Participação como Oradora no IV Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais, São Paulo, Brasil, 2014

Convite do Conseil Québécois du Patrimoine Vivant (CQPV), ONG reconhecida pela UNESCO na secção património cultural imaterial, na Conferência “Les Mesures de Soutien au Patrimoine Immatériel: Gouvernements, Institutions et Municipalités”, tendo proferido uma intervenção sobre o tema “A Fundação Inatel e a Salvaguarda do Património Cultural Imaterial em Portugal”, Quebec, Canada, Abril 2011;

A convite da Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto proferiu o Seminário “As Fundações Universitárias”, Porto, 2008;

A convite da Fundação Luso-Brasileira, no Seminário Luso-Brasileiro “O Mecenato Cultural em Portugal e no Brasil”, tendo proferido uma intervenção sobre o tema “O Mecenato Cultural em Portugal”, em Fevereiro de 2006, em Lisboa.

No Instituto Piaget de Almada, foi oradora em dois Seminários sobre os temas: “Organizações de Economia Social e Solidária” e “Empresário Social ou Visionário”, em Abril de 2005, Almada;

No I Encontro de Fundaciones Extremeñas e Portuguesas, onde proferiu uma conferência sobre o tema “Fundações em Região de Fronteira, Uma Oportunidade Transfronteiriça”, San Benito de Alcantara (Cáceres), Espanha, Abril de 2004;

No V Encontro Internacional de Fundações e Terceiro Sector, “Capital Social, Caminho Para Todos”, onde proferiu uma conferência sobre o tema “O Papel das Associações de Fundações na Promoção dos Valores Éticos Fundacionais”, Porto Alegre, Brasil, Setembro 2003

No Seminário “Fundações Comunitárias em Portugal”, onde proferiu uma conferência sobre o tema “Fundações de Desenvolvimento Local Versus Fundações Comunitárias”, Convento da Arrábida, Abril de 2002;

VI Encontro Nacional de Fundações, onde proferiu uma conferência sobre o tema “Fundações Portuguesas: Quantas São? Como São?”, Évora, Junho de 2002;

No âmbito do projecto de reforma da legislação das instituições da sociedade civil, participou, na qualidade de Legal Expert Adviser no “International Workshop on Law and Regulation of Foundations,” organizado pelo Legislative Affairs Office, State Council People Republic of China, tendo proferido uma conferência sobre o tema “Foundations: The European and the Portuguese Experience”, Pequim, República Popular da China, Dezembro 2002;

IV Encontro Internacional de Fundações e Terceiro Sector, onde proferiu uma conferência sobre o tema “Governabilidade nos Sectores Público e Social e seus Limites Éticos”, Outubro de 2001, Porto Alegre, Brasil.

\*Nota: Os textos das intervenções em seminários e conferências, bem como os textos publicados estão disponíveis em <https://www.cristinapaulabaptista.pt/publicacoes>.

## **PASSATEMPOS**

- Viajar, Ler, Escrever, Cozinhar
- Trekking

Lisboa, 12 de abril de 2018